

PLAN FINANCIER

Delavie

Représentée par Delaney Debinski

Prévisions financières de septembre 2025 à décembre 2028

TABLE DES MATIÈRES

TABLE DES MATIÈRES	2
Introduction	3
Dispositions légales pour restauration	3
Signalétique	7
Compte de résultats	8
Bilan	10
Trésorerie	12
Cash flow statement	16
Conclusion	17
Pour accord	17

Introduction

Dispositions légales pour restauration

Notaire:

NOTAIRE VAN LAERE Hennissen

JAN VAN RIJSWIJCKLAAN 162 bus 2, 2020 ANVERS

Date de l'assemblée générale:

troisième vendredi de juin, à 16h.

Administrateur:

Delaney Debinski sera nommé administrateur de la société, non statutaire.

Sa mandat est non rémunéré.

1. INTRODUCTION

A. Dispositions légales:

Le présent plan financier est établi en tenant compte des dispositions des articles 5:3 et 5:4 du Code des sociétés et des associations (WV).

B. Détails du fondateur

La société sera constituée avec un capital de départ souscrit et entièrement libéré de €1.000,00. Le capital de départ est représenté par 100 actions.

L'exercice comptable commence exceptionnellement à la date de l'acte notarié de constitution (prévu le 01/09/2025) et se terminera le 31/12/2026 (environ 16 mois).

Sur la base des données actuellement connues, **un bilan budgété, compte de résultats** et un **plan de liquidité** ont été établis pour une période de 3 exercices (environ 40 mois), dont les hypothèses de départ seront détaillées ci-après.

CHAPITRE 1. Capital de départ.

Art. 5:3 Le fondateur veille à ce que la société dispose d'un capital propre qui, compte tenu des autres sources de financement, soit suffisant au regard de l'activité projetée.

Art. 5:4 § 1 Avant la constitution de la société, le fondateur remet au notaire intervenant un plan financier dans lequel il justifie le montant du capital de départ au regard de l'activité projetée de la société sur une période d'au moins deux ans. Ce document n'est pas déposé avec l'acte, mais conservé par le notaire.

§ 2. Le plan financier doit contenir au moins les éléments suivants:

- 1° une description précise de l'activité projetée;
- 2° un aperçu de toutes les sources de financement lors de la constitution, le cas échéant, avec indication des garanties fournies à cet égard;
- 3° un bilan d'ouverture établi selon le schéma prévu à l'article 3:3, ainsi que des bilans projetés après douze et vingt-quatre mois;
- 4° un compte de résultats projeté après douze et vingt-quatre mois, établi selon le schéma prévu à l'article 3:3;
- 5° un budget des revenus et des dépenses prévus pour une période d'au moins deux ans après la constitution;
- 6° une description des hypothèses retenues pour l'estimation du chiffre d'affaires prévu et de la rentabilité prévue;
- 7° le cas échéant, le nom de l'expert externe ayant assisté à l'élaboration du plan financier.

§ 3. Lors de l'établissement des bilans et comptes de résultats projetés, une périodicité différente de celle prévue au paragraphe 2, 3° et 4°, peut être adoptée à condition que les projections concernent au total une période d'au moins deux ans après la constitution.

A. Activité de la société et capital social

1. Activités spécifiques:

- fournir des conseils de nature financière, technique, commerciale ou administrative, au sens large, y compris des conseils en gestion générale, marketing, politique financière et commerciale, performances administratives et services informatiques, politique de personnel et tout ce qui y est directement ou indirectement lié, à l'exception des conseils en matière d'investissements et de placements d'argent;
- fournir une assistance et des services, directement ou indirectement, dans le domaine des applications informatiques, internet, multimédia, télécommunications et technologies nouvelles;
- organiser et dispenser tous types de cours, séminaires, exposés, conférences, ateliers, formations et activités éducatives;
- créer et produire des événements, gestion totale d'événements festifs et professionnels, y compris les contacts avec la presse et la publicité;
- publier divers ouvrages et littérature spécialisée;
- réaliser des productions multimédia et audiovisuelles;
- autres publications de logiciels.

2. Activités générales:

- gérer des sociétés et des associations, notamment participer à et assister à la gestion, à l'administration et à la direction de sociétés, quelle que soit leur objet et leur activité, par l'exercice d'un mandat ou d'une fonction pouvant être sous-traitée à un gestionnaire indépendant en vertu d'un contrat;

- investir, souscrire, acheter, vendre et négocier des actions,

obligations, créances, fonds et autres valeurs mobilières émises par des entreprises, bureaux d'administration, institutions et associations belges ou étrangères, qu'elles aient ou non un statut (semi)public;

- gérer des investissements et des participations dans des filiales, exercer des fonctions de direction, fournir des conseils, de la gestion et d'autres services aux activités que les filiales mènent elles-mêmes. Ces services peuvent être fournis en vertu de nominations contractuelles ou statutaires et en tant que conseiller externe ou organe des filiales;

- fournir des prêts et des avances sous toute forme ou durée, à toutes les entreprises liées ou aux entreprises dans lesquelles elle détient une participation, ainsi que garantir toutes les obligations de ces entreprises;

- la société peut agir dans le cadre de ses conditions sociales dans des opérations de financement sous n'importe quelle forme, y compris la souscription et la négociation d'actions, d'obligations, de bons de caisse et d'autres valeurs mobilières, accorder des prêts à vue, même à des particuliers. La société peut accorder ou faire accorder des crédits, des avances, se porter caution ou donner son aval, fournir des garanties hypothécaires et autres ou des garanties personnelles et commerciales à des personnes morales et des entreprises ou des particuliers, tant pour garantir ses propres obligations que pour garantir les obligations de ses propres gérants, associés, autres sociétés et personnes, notamment en donnant en hypothèque ou en gage ses biens, y compris son propre fonds de commerce ; elle peut s'occuper de l'achat, de la vente, de l'échange, de la location ou de la prise à bail de tout bien meuble ou immeuble, prendre des effets commerciaux en escompte, et en général effectuer toutes opérations commerciales et financières, au sens le plus large, sauf celles qui sont légalement réservées aux banques de dépôt, aux détenteurs de dépôts à court terme, aux caisses d'épargne, aux sociétés hypothécaires et aux sociétés de capitalisation.

3. Gestion d'un patrimoine mobilier et immobilier:

- gérer un patrimoine immobilier, comprenant l'acquisition, le développement judiciaire et la gestion d'un patrimoine immobilier tant en Belgique qu'à l'étranger ; toutes les opérations relatives aux biens immobiliers et aux droits immobiliers au sens large ; acheter et vendre en pleine propriété ainsi qu'en usufruit et/ou nue-propriété, échanger, (faire) construire, (faire) rénover, entretenir, louer, mettre à disposition, diviser, prospecter et exploiter des biens immobiliers ; concevoir et suivre des projets et réaliser des études concernant l'immobilier ; acheter et vendre, louer et sous-louer des biens meubles concernant l'aménagement et l'équipement des biens immobiliers, ainsi que toutes les actions qui sont directement ou indirectement liées à cet objet et qui ont pour but de promouvoir le rendement des biens meubles et immeubles;

- établir, développer judicieusement et gérer un patrimoine mobilier ; investir des ressources disponibles dans des biens meubles et valeurs ; toutes les opérations relatives aux biens meubles et droits, de toute nature, tels que l'acquisition par souscription ou achat, la mise en valeur, l'apport, la cession, la négociation et la gestion d'actions, d'options d'actions, d'obligations, de bons de caisse, de produits dérivés ou d'autres valeurs mobilières, de toute forme, d'entités et d'entreprises belges ou étrangères, existantes ou à créer;

- gérer, acquérir, acheter et vendre, louer et sous-louer, commerce de commission et représentation, entretien et valorisation des biens meubles ; financement locatif, leasing, donner en leasing des biens meubles à des tiers, ainsi que toutes les actions qui sont directement ou indirectement liées à cet objet et qui ont pour but de promouvoir le rendement des biens meubles, telles que l'entretien, le développement, l'embellissement et la location de ces biens;

- demander des brevets, des licences ou d'autres droits de propriété intellectuelle sur les créations, inventions, méthodes, stratégies et analyses qu'elle a développées.

La société peut librement transférer, vendre, modifier ou louer ces droits à des tiers.

4. Dispositions particulières:

La liste ci-dessus n'est pas limitative, mais doit être interprétée dans le sens le plus large, de sorte que la société puisse effectuer toutes les actions qui, de quelque manière que ce soit, directement ou indirectement, peuvent contribuer à la réalisation de son objet social.

Elle peut donc effectuer toutes les actions de nature commerciale, industrielle, civile, financière, administrative, immobilière ou mobilière qui sont directement ou indirectement, totalement ou partiellement, liées à son objet, qui lui sont connexes ou qui peuvent faciliter, promouvoir et/ou aider à son expansion. Si certaines activités de la société sont réglementées par la loi, la société ne pourra exercer ces activités que si les prescriptions y afférentes sont respectées, telles que, entre autres, la mise à disposition de la société de connaissances techniques et/ou autres, prouvées par un ou plusieurs certificats d'activité.

L'assemblée générale peut expliquer, déclarer et étendre l'objet de la société, sous réserve de se conformer aux règles légales à cet égard.

Signalétique

Entreprise: Delavie

Siège:

Rue Darwin 39 bt 5

Ixelles - 1050

Belgique

Fondateur(s):

- Delaney Debinski

delaney.debinski@gmail.com

+32484306052

Dossier: Delavie

Début des prévisions: septembre 2025

Durée du premier exercice : 16 mois

Nombres d'exercice: 3

Forme juridique: Société

Assujetti à la TVA: Oui

Devise: Euro (€)

Compte de résultats

	Ex. 1 sept. 25-déc. 26	Ex. 2 jan. 27-déc. 27	Ex. 3 jan. 28-déc. 28
Ventes & Prestations	51 400	47 400	132 000
Chiffres d'affaires	51 400	47 400	132 000
Autres produits d'exploitation	0	0	0
Coûts des ventes et prestations	-43 859	-33 785	-222
Approvisionnements & Marchandises	0	0	0
Services et biens divers	-43 415	-33 452	0
Rémunérations, charges sociales et pensions	0	0	0
Amortissements, réd. de valeur et prov	-444	-333	-222
Autres charges d'exploitation	0	0	0
Bénéfices (Perte) d'exploitation	7 541	13 615	131 778
Produits financiers	0	0	0
Charges financières	-80	-60	0
Bénéfice (perte) courant avant impôts	7 461	13 555	131 778
Produits non-récurrents	0	0	0
Charges non-récurrentes	0	0	0
Bénéfice (Perte) avant impôts	7 461	13 555	131 778
Transfert (prélèv.) impôts différés	0	0	0
Impôt sur le résultat	-1 492	-2 711	-27 944
Résultat de l'exercice	5 969	10 844	103 833
Transfert (prélèv.) réserves immunisées	0	0	0
Bénéfice (perte) à affecter	5 969	10 844	103 833
EBITDA	7 985	13 949	132 000
Cash flow net	6 413	11 177	104 056
Cash flow libre	6 413	11 177	104 056

Chiffres d'affaires	Ex. 1 sept. 25-déc. 26	Ex. 2 jan. 27-déc. 27	Ex. 3 jan. 28-déc. 28
700000 Omzet	51 400	47 400	132 000
Total	51 400	47 400	132 000
Services et biens divers	Ex. 1 sept. 25-déc. 26	Ex. 2 jan. 27-déc. 27	Ex. 3 jan. 28-déc. 28
611000 Telefonie & internet	-842	-632	0
611350 Software & licenties	-800	-600	0
612600 Verzekering. Burg. Aanspr. (BA)	-560	-420	0
613540 Openbaar vervoer & transport	-1 600	-1 200	0
615200 Erelonen: accountant	-5 600	-4 200	0
615201 Erelonen: notaris	-592	0	0
615202 Erelonen: oprichtingskost	-650	0	0
616500 Publicatiekosten Belgisch staatsblad	-232	0	0
616501 Wettel. publiciteitsk: registratierechten	-50	0	0
616502 Wettel. publiciteitsk: KBO	-109	0	0
616503 Activatie BTW	-60	0	0
616504 Elektronisch effectenregister & UBO	-40	0	0
616505 Opzet bedrijfsleider bezoldiging	-80	0	0
618000 Bedrijfsleider: bezoldiging	-32 200	-26 400	0
Total	-43 415	-33 452	0
Charges financières	Ex. 1 sept. 25-déc. 26	Ex. 2 jan. 27-déc. 27	Ex. 3 jan. 28-déc. 28
650000 Bankkosten	-80	-60	0
Total	-80	-60	0

Bilan

Actif (en €)	Départ	Ex. 1 <small>sept. 25 - déc. 26</small>	Ex. 2 <small>janv. 27 - déc. 27</small>	Ex. 3 <small>janv. 28 - déc. 28</small>
Frais d'établissement	0	0	0	0
Actifs immobilisés	0	556	222	0
Immobilisations incorporelles	0	0	0	0
Immobilisations corporelles	0	556	222	0
Terrains et constructions	0	0	0	0
Installations, machines et outillage	0	556	222	0
Mobilier et matériel roulant	0	0	0	0
Locations - Financements	0	0	0	0
Autres	0	0	0	0
Immobilisations financières	0	0	0	0
Actifs circulants	0	9 758	21 314	130 076
Créances à plus d'un an	0	0	0	0
Créances commerciales à plus d'un an	0	0	0	0
Autres créances à plus d'un an	0	0	0	0
Stocks et commandes en cours	0	0	0	0
Créances à un an au plus	0	0	0	0
Créances commerciales	0	0	0	0
Autres créances à un an au plus	0	0	0	0
Disponible et placements de trésorerie	0	9 758	21 314	130 076
Compte de régularisations	0	0	0	0
Total actif	0	10 314	21 536	130 076

Passif (en €)	Départ	Ex. 1	Ex. 2	Ex. 3
		sept. 25 - déc. 26	janv. 27 - déc. 27	janv. 28 - déc. 28
Capitaux propres	0	8 469	19 313	123 146
Apport	0	2 500	2 500	2 500
Apport disponible	0	2 500	2 500	2 500
Apport indisponible ou Capital	0	0	0	0
Plus-value de rééval.	0	0	0	0
Réserves	0	0	0	0
Réserves indisponibles	0	0	0	0
Réserves disponibles	0	0	0	0
Résultat reporté (+ ou -)	0	5 969	16 813	120 646
Subsides en capital	0	0	0	0
Provisions et impôts différés	0	0	0	0
Dettes	0	1 845	2 223	6 930
Dettes à plus d'un an	0	0	0	0
Dettes financières (>1an)	0	0	0	0
Dettes comm. et acomptes reçus	0	0	0	0
Autres dettes à plus d'un an	0	0	0	0
Dettes à un an au plus	0	1 845	2 223	6 930
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	0	0	0	0
Dettes financières (<1an)	0	0	0	0
Dettes comm. et acomptes reçus	0	0	0	0
Dettes fiscales, salariales et sociales	0	1 845	2 223	6 930
Autres dettes	0	0	0	0
Compte de régularisations	0	0	0	0
Total passif	0	10 314	21 536	130 076

Trésorerie

	sept. 2025	oct. 2025	nov. 2025	déc. 2025	jan. 2026	fév. 2026	mar. 2026	avr. 2026	mai 2026	juin 2026	juil. 2026	août 2026
Solde cumulé début du mois	0	226	1 323	2 419	3 584	3 213	4 436	5 658	4 788	6 011	7 233	6 237
Rentrée d'exploitation	3 388	4 114										
Ventes	3 388	3 388	3 388	3 388	3 388	4 114	4 114	4 114	4 114	4 114	4 114	4 114
Autres produits	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Produits financiers et non récurrents	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sortie d'exploitation	-4 452	-2 292	-2 292	-2 292	-2 292	-2 892						
Approvisionnements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Services et biens divers	-4 446	-2 286	-2 286	-2 286	-2 286	-2 886	-2 886	-2 886	-2 886	-2 886	-2 886	-2 886
Personnel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres charges d'exploitation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Charges financières et non récurrentes	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6
Autres flux	1 290	0	0	68	-1 467	0	0	-2 092	0	0	-2 218	0
Investissements	-1 210	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres dettes et créances	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Libération d'apports/de capital	2 500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Administration TVA	0	0	0	68	-1 467	0	0	-1 719	0	0	-1 845	0
Impôts	0	0	0	0	0	0	0	-373	0	0	-373	0
Dividendes et prélèvements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Intérêt sur la trésorerie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Solde mensuel	226	1 096	1 096	1 165	-371	1 222	1 222	-870	1 222	1 222	-996	1 222
Solde cumulé	226	1 322	2 419	3 584	3 213	4 435	5 658	4 788	6 010	7 233	6 237	7 459

	sept. 2026	oct. 2026	nov. 2026	déc. 2026
Solde cumulé début du mois	7 460	8 682	7 686	8 909
Rentrée d'exploitation	4 114	4 114	4 114	4 114
Ventes	4 114	4 114	4 114	4 114
Autres produits	0	0	0	0
Produits financiers et non récurrents	0	0	0	0
Sortie d'exploitation	-2 892	-2 892	-2 892	-2 892
Approvisionnements	0	0	0	0
Services et biens divers	-2 886	-2 886	-2 886	-2 886
Personnel	0	0	0	0
Autres charges d'exploitation	0	0	0	0
Charges financières et non récurrentes	-6	-6	-6	-6
Autres flux	0	-2 218	0	-373
Investissements	0	0	0	0
Financements	0	0	0	0
Autres dettes et créances	0	0	0	0
Libération d'apports/de capital	0	0	0	0
Administration TVA	0	-1 845	0	0
Impôts	0	-373	0	-373
Dividendes et prélèvements	0	0	0	0
Intérêt sur la trésorerie	0	0	0	0
Solde mensuel	1 222	-996	1 222	849
Solde cumulé	8 682	7 686	8 908	9 758

	jan. 2027	fév. 2027	mar. 2027	avr. 2027	mai 2027	juin 2027	juil. 2027	août 2027	sept. 2027	oct. 2027	nov. 2027	déc. 2027
Solde cumulé début du mois	9 758	9 135	11 084	13 032	12 206	14 154	16 103	15 150	17 099	19 047	18 095	20 043
Rentrée d'exploitation	4 114	4 840										
Ventes	4 114	4 840	4 840	4 840	4 840	4 840	4 840	4 840	4 840	4 840	4 840	4 840
Autres produits	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Produits financiers et non récurrents	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sortie d'exploitation	-2 892											
Approvisionnements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Services et biens divers	-2 886	-2 886	-2 886	-2 886	-2 886	-2 886	-2 886	-2 886	-2 886	-2 886	-2 886	-2 886
Personnel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres charges d'exploitation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Charges financières et non récurrentes	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6
Autres flux	-1 845	0	0	-2 775	0	0	-2 901	0	0	-2 901	0	-678
Investissements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres dettes et créances	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Libération d'apports/de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Administration TVA	-1 845	0	0	-2 097	0	0	-2 223	0	0	-2 223	0	0
Impôts	0	0	0	-678	0	0	-678	0	0	-678	0	-678
Dividendes et prélèvements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Intérêt sur la trésorerie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Solde mensuel	-623	1 948	1 948	-827	1 948	1 948	-953	1 948	1 948	-953	1 948	1 271
Solde cumulé	9 135	11 083	13 032	12 205	14 154	16 102	15 150	17 098	19 047	18 094	20 043	21 314

	jan. 2028	fév. 2028	mar. 2028	avr. 2028	mai 2028	juin 2028	juil. 2028	août 2028	sept. 2028	oct. 2028	nov. 2028	déc. 2028
Solde cumulé début du mois	21 314	32 400	45 710	59 020	58 414	71 724	85 034	84 428	97 738	111 048	110 442	123 752
Rentrée d'exploitation	13 310	13 310	13 310	13 310	13 310	13 310	13 310	13 310	13 310	13 310	13 310	13 310
Ventes	13 310	13 310	13 310	13 310	13 310	13 310	13 310	13 310	13 310	13 310	13 310	13 310
Autres produits	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Produits financiers et non récurrents	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sortie d'exploitation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Approvisionnements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Services et biens divers	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Personnel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres charges d'exploitation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Charges financières et non récurrentes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres flux	-2 223	0	0	-13 916	0	0	-13 916	0	0	-13 916	0	-6 986
Investissements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres dettes et créances	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Libération d'apports/de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Administration TVA	-2 223	0	0	-6 930	0	0	-6 930	0	0	-6 930	0	0
Impôts	0	0	0	-6 986	0	0	-6 986	0	0	-6 986	0	-6 986
Dividendes et prélèvements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Intérêt sur la trésorerie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Solde mensuel	11 087	13 310	13 310	-606	13 310	13 310	-606	13 310	13 310	-606	13 310	6 324
Solde cumulé	32 401	45 710	59 020	58 414	71 724	85 034	84 428	97 738	111 048	110 442	123 752	130 076

Cash flow statement

Cash flow statement en €	Ex.1 <small>sept. 25 - déc. 26</small>	Ex.2 <small>janv. 27 - déc. 27</small>	Ex.3 <small>janv. 28 - déc. 28</small>
Cash flow opérationnel	8 258 €	11 555 €	108 762 €
Cash flow des opérations	6 413 €	11 177 €	104 056 €
Résultat de l'exercice (après impôts)	5 969 €	10 844 €	103 833 €
Amortissements et réductions de valeurs	444 €	333 €	222 €
Résultat non-décaissé	0 €	0 €	0 €
Variation BFR	1 845 €	378 €	4 707 €
Stock	0 €	0 €	0 €
Créances CT et LT + Comptes de régul.	0 €	0 €	0 €
Dettes fisc., sal., soc.	1 845 €	378 €	4 707 €
Dettes comm. et autres + Compte de régul.	0 €	0 €	0 €
Autre, Andere, Other	0 €	0 €	0 €
Cash flow d'investissements	-1 000 €	0 €	0 €
Nouveaux investissements	-1 000 €	0 €	0 €
Revente d'investissements	0 €	0 €	0 €
Autre, Andere, Other	0 €	0 €	0 €
Cash flow de financement	2 500 €	0 €	0 €
Entrées/sorties apports	2 500 €	0 €	0 €
Variation d'apport	2 500 €	0 €	0 €
Versement dividendes	0 €	0 €	0 €
Variations immobilisations financières	0 €	0 €	0 €
Remboursement financements	0 €	0 €	0 €
Nouveaux financements	0 €	0 €	0 €
Autre, Andere, Other	0 €	0 €	0 €
Cash flow total	9 758 €	11 555 €	108 762 €
Cash début d'exercice	0 €	9 758 €	21 314 €
Cash en fin d'exercice	9 758 €	21 314 €	130 076 €

Conclusion

Pour accord

Pour accord